

# UN POCO DE NADA

#### Por Susana Mammini

a comunidad científica argentina en la que aún persiste un alto por-centaje de indecisos— también está atenta a las próximas elecciones presidenciales del 14 de mayo.

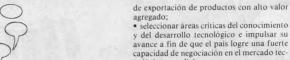
Los seis años de democracia han significa-Los seis anos de democracia nan significa-do libertad pero no han implicado un mejo-ramiento sustancial de las condiciones de trabajo ni de sus magros salarios. Se en-cuentra asi en situación de esperar de los candidatos algo más que promesas.

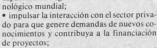
No obstante, en esta materia la capacidad de pensar y de decir "in abstracto" pareciera desplazarse del universo científico al político. Los candidatos plantean abstractamente ideas generales al desarrollo de la ciencia y la tecnología, que hoy como nunca necesita respuestas sumamente concretas, precisas y particulares.

particulares.

Las propuestas, que no parecieran exceder los limites de las vagas buenas intenciones, no subrayan que la reconversión científica y tecnológica es un imperativo categórico si la Argentina no quiere resignarse a su destino casi autoimpuesto, de país "en vías de extin-

Por último, y recordando aquello de que "del dicho al hecho, hay mucho trecho", ca-be preguntarse con tan endebles dichos de los candidatos en esta área, qué quedará para los hechos. ¿Un agujero negro?





- invitar a las universidades a converger en el plan nacional de promoción e investigación aplicada:
- generar recursos humanos altamente cali-



ara el candidato del Frente Justicialis

equipos científicos y tecnológicos

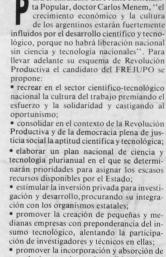
• revertir la actual situación del sector con una planificación racional de las actividades e inversiones del Estado:

 fomentar en toda la sociedad una conciencia científica que desarrolle las vocaciones que permitan engrosar el plantel de profesionales e investigadores.



l candidato a presidente de la Nación por la Unión Cívica Radical, doctor Eduardo Angeloz, cree que en materia de ciencia y tecnologia también "¡Se puede!", ya que está convencido de que en la era actual el conocimiento científico y el control de los distintos procesos tecnológi-cos son una fuente de poder más importante que el acceso a los recursos naturales. Por ello, de ocupar el sillón de Rivadavia el 10 de diciembre se propone:

- mantener y expandir el nivel actual de la ciencia argentina hasta que se constituya en un verdadero factor de desarrollo del país;
- promover a través del Estado medidas in-directas y directas para realizar innovaciones
- tecnológicas y productivas;
   privilegiar en la investigación científica básica y aplicada la excelencia y alta calidad de los trabajos originales;
- desarrollar políticas que impulsen y orienten tecnologías con potencial impacto inno-
- ten tecnologias con potencia impacto inno-vador en el sector productivo y de servicios; crear, consolidar y expandir un Sistema de Información y difusión de los conoci-mientos científicos y tecnológicos; crear un sistema interconectado de bi-bliotecas y hemerotecas, especializadas;
- recoger las demandas actuales y poten-ciales de investigación, conocimientos técnicos, asesoramientos, consultorías, etc. que se generen en el sector productivo.
- · crear cursos de capacitación de recursos humanos para lograr una actualización perma-nente que conecte al sector de CyT con la so-
- lograr una mayor eficiencia en la asigna-ción de recursos para los proyectos de investigación:
- tífico y tecnológico y la del personal de apoyo a la investigación, procurando mantener un sistema de remuneración equitativo que asegure un nivel de vida digno;
  • promover la innovación e incorporación
- de tecnología por parte del sector productivo



tecnología extranjera en la medida en que favorezcan el desarrollo nacional y satisfagan las necesidades de la sociedad;

 crear condiciones apropiadas para evitar la emigración de científicos;
 implementar políticas para recuperar la vinculación con científicos radicados en el exterior que estén dispuestos a colaborar en la Revolución Productiva;
• dotar a las universidades nacionales de

centros de investigación que posibiliten la capacitación de nuestros futuros profesiona-

impulsar la investigación nuclear con tec-nología autogenerada;

Propiciar la investigación básica y aplicada y la libertad académica asegurando remune-raciones dignas con estabilidad laboral;

 articular los esfuerzos de investigación y desarrollo y los programas de renovación tecnológica en cada sector industrial, ade-cuándolos a los requerimientos de las políti-cas sociales y de empleo;

• crear condiciones de trabajo que con-templen la disponibilidad de medios y



Sábado 6 de mayo de 1989



lama la atención la superficialidad lama la atención la superficialidad con que es abordada la problemática de la Ciencia y la Tecnología desde los distintos partidos políticos, al menos si no limitamos a la sintesis que se presenta en estas páginas.

Predicar seriamente acerca de las políticas para la Ciencia y la Tecnología implica necesariamente aludir a tópicos rapita necesariamente atunir a topicos tales como el papel del Estado en la Formulación de políticas, la función "previsión-planificación", los recursos e instrumentos concretos de política, la selección estratégica de tecnologías y el papel de los empresarios y los actores sociales. Es poco lo que se nos dice sobre estos temas, en el discurso político de esto partidos.

La formulación de políticas CyT resulta estéril si no aparece estrechamente vinculada a la construcción de los instrumentos necesarios para su implementación. En este sentido, una de las carencias más notables es la falta de alusiones específicas a dichos

instrumentos Por ejemplo, en el discurso del en el discurso del candidato peronista — que deja entrever cierto voluntarismo ingenuo— se habla de "estimular la inversión privada para investigación y desarrollo" así como de "promover la creación de pequeñas y medianas en precisars y medianas en creación de pequeñas y medianas empresas con preponderancia de insumo tecnológico", sin que se explique qué medios posibilitarán el logro de tales objetivos. Por su parte, el doctor Angeloz si bien menciona algunos instrumentos generales —más referidos a la ciencia que la tecnología— éstos no sugieren modificaciones significativas respecto de los criterios actualmente vigentes (no muy exitosos, por cierto). El candidato de la IU, propone la creación de un instrumento para relevar las investigacione en curso en el país, sólo que el referido instrumento ya existe: se denomina RRACYT (Relevamiento de Recursos y

Futuro/2/3



# UN POCO DE NADA

#### Por Susana Mammini

a comunidad científica argentina en la que aun persiste un alto porentaje de indecisos— también está tenta a las próximas elecciones presidenciales del 14 de mayo

Los seis años de democracia han significa-do libertad pero no han implicado un meioramiento sustancial de las condiciones de trabajo ni de sus magros salarios. Se en cuentra así en situación de esperar de los candidatos algo más que promesas.

No obstante, en esta materia la capacidad

de pensar y de decir ''in abstracto'' pareciera desplazarse del universo científico al polítiideas generales al desarrollo de la ciencia y la tecnología, que hoy como nunca necesita respuestas sumamente concretas, precisas y

Las propuestas que no parecieran exceder los limites de las vagas buenas intenciones, no subrayan que la reconversión científica y tecnológica es un imperativo categórico si la Argentina no quiere resignarse a su destino, casi autoimpuesto, de pais "en vias de extin

Por último, y recordando aquello de que "del dicho al hecho, hay mucho trecho", ca-be preguntarse con tan endebles dichos de los candidatos en esta área, qué quedará na ra los hechos. ¿Un agujero negro?

Sábado 6 de mayo de 1989



or la Unión Civica Radical, doctor Eduardo Angeloz, cree que en materia de ciencia y tecnología también ":Se puede!", va que está convencido de que en la era actual el conocimiento científico y el control de los distintos procesos tecnológi-

diciembre se propone: mantener y expandir el nivel actual de la ciencia argentina hasta que se constituya en un verdadero factor de desarrollo del país; promover a través del Estado medidas in.

tecnológicas y productivas;
• privilegiar en la investigación científica básica y aplicada la excelencia y alta calidad de los trabajos originales;
• desarrollar políticas que impulsen y orier

ten tecnologías con notencial impacto inno vador en el sector productivo y de servicios;
• crear, consolidar y expandir un Sistema de Información y difusión de los conoci-mientos científicos y tecnológicos; • crear un sistema interconectado de bi-

bliotecas y hemerotecas, especializadas;

 recoger las demandas actuales y potenciales de investigación, conocimientos técni-cos, asesoramientos, consultorías, etc. que

se generen en el sector productivo.

• crear cursos de capacitación de recursos humanos para lograr una actualización perma nente que conecte al sector de CyT con la so-

• lograr una mayor eficiencia en la asigna-ción de recursos para los proyectos de inves-

 ejercer una constante y prolija evaluación de los proyectos en curso a fin de impulsarlos o de rectificar su rumbo si fuese necesario fortalecer la carrera del investigador cien-

tífico y tecnológico y la del personal de apoyo a la investigación, procurando mantener un sistema de remuneración equitativo

que asegure un nivel de vida digno; promover la innovación e incorporación de tecnología por parte del sector productivo contribuyendo a incrementar la capacidad



de los argentinos estarán fuertemente influidos por el desarrollo científico y tecno-lógico, porque no habrá liberación nacional sin ciencia y tecnología nacionales". Para llevar adelante su esquema de Revolución Productiva el candidato del FREIUPO se

nacional la cultura del trabajo premiando el esfuerzo y la solidaridad y castigando al oportunismo:

ticia social la aptitud científica y tecnológica; · elaborar un plan nacional de ciencia v tecnología plurianual en el que se determi narán prioridades para asignar los escasos

ción de investigadores y técnicos en ellas; • promover la incorporación y absorción de tecnologia extranjera en la medida en que falas necesidades de la sociedad-

emigración de científicos;

exterior que estén dispuestos a colaborar en la Revolución Productiva;

· impulsar la investigación nuclear con tecnología autogenerada;
• propiciar la investigación básica y aplicada

 articular los esfuerzos de investigación y desarrollo y los programas de renovación tecnológica en cada sector industrial, adecuándolos a los requerimientos de las políticas sociales y de empleo

crear condiciones de trabajo que con-templen la disponibilidad de medios y

de exportación de productos con alto valor agregado;
• seleccionar áreas críticas del conocimiento

y del desarrollo tecnológico e impulsar su avance a fin de que el país logre una fuerte capacidad de negociación en el mercado tecnológico mundial:

 impulsar la interacción con el sector privado para que genere demandas de nuevos coocimientos y contribuya a la financiación de provectos:

 invitar a las universidades a converger en el plan nacional de promoción e investigación



ara el candidato del Frente Justicialis Opinión ta Popular, doctor Carlos Menem, "el crecimiento económico y la cultura

propone:
• recrear en el sector científico-tecnológico

consolidar en el contexto de la Revolución
 Productiva y de la democracia plena de jus-

recursos disponibles por el Estado;

• estimular la inversión privada para investigación y desarrollo, procurando su integra-ción con los organismos estatales;

 promover la creación de pequeñas y me dianas empresas con preponderancia del in-sumo tecnológico, alentando la participaorezcan el desarrollo nacional y satisfagan

• crear condiciones apropiadas para evitar la

• implementar políticas para recuperar la vinculación con científicos radicados en el

dotar a las universidades nacionales de centros de investigación que posibiliten la capacitación de nuestros futuros profesiona-

y la libertad académica asegurando remune-raciones dignas con estabilidad laboral;

Futuro/2/3



I lama la atención la superficialidad

con que es abordada la problemática de la Ciencia y la Tecnología desde los

distintos partidos políticos, al menos si no limitamos a la sintesis que se presenta en

Predicar seriamente acerca de las

politicas para la Ciencia y la Tecnología implica necesariamente aludir a tópicos tales como el papel del Estado en la

Formulación de políticas, la función "previsión-planificación", los recursos e

ión estratégica de tecnologías y el

instrumentos concretos de política. la

papel de los empresarios y los actores sociales. Es poco lo que se nos dice sobre

estos temas, en el discurso político de estos

La formulación de políticas CyT resulta

implementación. En este sentido, una de las carencias más notables es la falta de

candidato peronista —que deja entrever cierto voluntarismo ingenuo— se habla de

"estimular la inversión privada para investigación y desarrollo" así como de

'promover la creación de pequeñas y

medianas empresas con preponderancia del insumo tecnológico", sin que se explique

qué medios posibilitarán el logro de tales objetivos. Por su parte, el doctor Angeloz

modificaciones significativas respecto de

los criterios actualmente vigentes (no muy

instrumento para relevar las investigacione en curso en el país, sólo que el referido

instrumento ya existe; se denomina RRACYT (Relevamiento de Recursos y

exitosos, por cierto). El candidato de la

si bien menciona algunos instrumentos generales -más referidos a la ciencia que a

la tecnología- éstos no sugieren

IU, propone la creación de un

estéril si no aparece estrechamente

vinculada a la construcción de los

Por ejemplo, en el discurso del

instrumentos necesarios para su

alusiones específicas a dichos

estas páginas.



a los liberales de la Unión de Centro Democrático que impulsan al ingeniero Alvaro Alsogaray al despacho presidencial de la Casa Rosada, la ciencia y la tecnologia "no pueden estar separadas de lo cultural porque lo tecnológico forma

parte de una manifestación del espíritu del hombre". Para ello, se proponen:

• integrar la ciencia y la tecnologia a la cultu-

ra argentina: privilegiar el desarrollo de tecnologías me

dias previa planificación por parte de individuos y no del Estado;

• impulsar la apertura de científicos y tecnó-

logos al mundo para impedir el aislamiento al que fueron empujados en los últimos

fomentar la iniciativa individual antes que elegir líneas por parte del Estado:

 elaborar políticas científicas y tecnológicas claras al corto, mediano y largo plazo; • convocar a individuos asociaciones empresas para la formulación de dichas poli-

 deiar en las universidades la investigación científica y tecnológica como única partici-

pación del Estado en el sector;
• fomentar el intercambio de investigadores con centros de relevancia del extraniero:

 propiciar la libertad de mercado para conseguir una orientación tecnológica del tipo de los países desarrollados; dar desde el Estado, condiciones para que

toda persona o empresa que tenga inquietudes pueda satisfacerlas



l candidato a presidente de la Izquier-da Unida, doctor Néstor Vicente, ase-gura que en la sociedad argentina aún se ha dado un profundo debate acerca del tema ciencia y tecnología. Sin embargo, si él resultara electo presidente en las próximas elecciones propondria:

 formular un plan nacional de desarrollo científico y tecnológico que integre un provecto global de desarrollo económico y so cial del pais;

 consultar a la comunidad científica, a las empresas públicas, al CONICET, a las pro-vincias y municipios para la formulación de

 buscar múltiples caminos para romper la dependencia a que nos somete el modelo ca

nitalista también en materia de ciencia y tec-

nología.

• elaborar medidas de protección a la pro-

piedad industrial e intelectual.

• impulsar la puesta al dia de las ciencias sociales para que enfoquen la atención en los

problemas que nos son propios;
• fijar prioridades para la inversión en materia de investigación y desarrollo de acuerdo con las necesidades sociales;

impulsar el área de energía nuclear con fi-

nes estrictamente pacíficos;
• relevar todas las investigaciones en curso en las Universidades, CONICET y otros organismos para formar un catálogo nacional que incluirá los emprendimientos tecnológi-cos a fin de mantenerlo actualizado;

· jerarquizar a la universidad argentina nara que deje de cumplir su actual rol de fábri

• no crear más entes burocráticos en el sector sino articular los existentes

ca de profesionales:



#### Ciencia, tecnología y discurso político

Actividades en Ciencia y Técnica); el resto de sus propuestas son abstractas, aunque debe rescatarse el contenido participativo de las mismas. En lo que hace a la propuesta liberal no resulta sorprendente el mercado.

Otro tema que es central como señaláramos más arriba, cuando de políticas para CyT se trata, es el de la selección estratégica de tecnologías. Esto se relaciona simultáneamente con distintos problemas. Los criterios de selectividad tienen que atender aspectos tales como sectores o ramas productivas en los que se privilegiará la innovación tecnológica sectores tecnológicos a los cuales se deberá dar prioridad, niveles tecnológicos considerados adecuados, énfasis en políticas de oferta o de demanda, etc.

En lo que hace a estas decisiones estratégicas, son muy pocas las precisiones que podemos encontrar en las propuestas de los partidos. Podemos mencionar, la referencia a las tecnologías "medias" en el proyecto liberal, la mención del área de energia nuclear en la propuesta de Izquierda Unida, o la alusión a las "áreas criticas" en el proyecto radical. Aunque es de suponer que los partidos políticos deben tener elaboradas propuestas a propósito de esta temática, éstas no aparecen reflejadas en su discurso, donde prima un alto grado de indefinición. Esta indefinición se hace particularmente notable en lo que se refiere a la incorporación, adaptación y generación de tecnología.

Acerca del papel de los distintos actores sociales, en particular de los empresarios si se exceptúa la coherencia de Izquierda Unida, para quien el sector privado no tiene relevancia, o la de la Alianza de Centro, para quien el que debe dejar de tener toda relevancia es el Estado, nos encontramos con un conjunto de propuestas en las cuales el rol de los diferentes actores sociales no está definido

de una gran importancia identificar a los actores sociales relevantes, y especificar su papel en un proyecto de desarrollo. En un contexto de crisis como el que atraviesa la Argentina actualmente, esta tarea de identificación de los actores parece harto complicada: invocar, por ejemplo, la clásica figura del empresario innovador "shumpeteriano" resulta poco creible, al menos en el corto plazo.

No es por casualidad que dejamos para el final un tema que nos resulta fundamental. Nos referimos al papel del Estado en los procesos de producción, reproducción, circulación e implementación de conocimiento científico y tecnológico. Este papel, en forma más o menos difusa es reconocido en las propuestas del radicalismo, del peronismo y de la IU

Cuando la necesaria vinculación entre la formulación de las politicas y la construcción de sus instrumentos no es debidamente considerada, el hiato entre el nivel general de enunciación de objetivos y el de su realización práctica tiende a transformarse en insuperable. No encontramos, por ejemplo, ninguna propuesta referida al desarrollo tecnológico vinculado con la creación o fomento de "parques tecnológicos", incubadoras de empresas, etc.

Todos los candidatos, aunque cada uno desde su propia óptica, aluden al tema de la planificación. En las propuestas de la IU y del FREJUPO, encontramos una referencia a la formulación de un futuro "plan nacional", implicitamente entendido éste como una entidad con sentido propio y que se legitima a sí misma. Aquí se presenta un mito ya clásico en la materia, que alude a la posibilidad, al menos potencial de controlar simultáneamente todas las variables, de acuerdo con objetivos trazados a priori.

El candidato radical propone "invitar a las universidades a converger" en lo que

llama "plan nacional de promoción de investigación aplicada". Este planteo, a primera vista, aparece como interesante, aunque, dada la falta de información adicional, no termina de clarificarse cuál es la idea que se tenga acerca de la planificación

Por su parte, la Alianza de Centro promueve la planificación "por parte de individuos y no del Estado", idea esta que parece constituir una contradicción lógica. por cuanto esta original forma de planificación hace imposible la formulación de política alguna

Creemos que en realidad las cuatro propuestas desconocen el estado actual del debate alrededor de la llamada "crisis de la planificación". Esta sobrevino a causa del aumento acelerado de las incertidumbres a partir de mediados de los años setenta, y ha llevado a muchos investigadores a plantear el reemplazo de la vieja dupla "previsión-planificación" por una función de nuevo tipo, denominada "prospectivaestrategia'

Esta puede definirse como una función que viene a colaborar en la instalación de un nuevo orden: la crisis de la planificación es consecuencia de una crisis de las regulaciones; regulaciones que fueron necesarias durante el periodo anterior. Desarrollada la crisis, es necesario establecer un nuevo orden (o un desorden, dirán algunos) basado en nuevas regulaciones. La prospectiva-estrategia es, entonces, la función de negociación colectiva de las nuevas regulaciones y, por lo tanto, es parte integrante necesar de la formulación de políticas.

Pero la propuesta liberal insta a "propiciar la libertad de mercado para conseguir una orientación tecnológica del tipo de la de los paises desarrollado: Esta es una vieja mitologia, que comporta una aguda distorsión de la realidad. Si algo ha caracterizado a las recientes transformaciones tecnológicas y los

procesos de desarrollo nacionales que de ellas se nutrieron, esto ha sido el nanel protagónico del Estado. Es desde el Estado de las potencias beligerantes en la Segunda Guerra Mundial que se impulsan los más voluminosos esfuerzos en materia de investigación y desarrollo hasta entonces conocido. Es bien sabido, por otra parte, que es de este inmenso esfuerzo bélico que e genera el stock tecnológico acumulado, que posibilitaria, al término de la guerra diversificar y multiplicar el campo de aplicación de los nuevos recursos desencadenando la ola de transformaciones que —para muchos teóricos— se ha traducido en el cambio de "paradigma

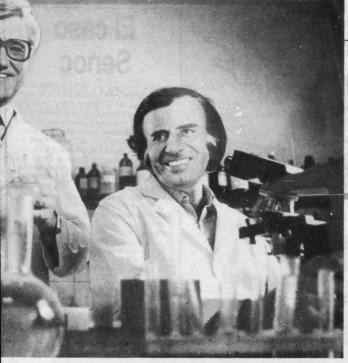
Continúa siendo el Estado de las grandes potencias quien, desde la carrera armamentista y espacial, incentiva la transformación tecnológica. Aun en países como Japón, que durante mucho tiempo tuvo vedada su participación en la carrera armamentista, el Estado desempeña un rol entralizador y planificador del desarrollo

científico y tecnológico incuestionable. Es de los países desarrollados que nos llegan los modelos centralizados de organización del "sistema" CyT. Baste mencionar la National Science Foundation de los EE.UU., o los ministerios de Ciencia Tecnología de casi todos los países de

Europa occidental.

En este terreno, plantear una polémica acerca de más o menos estatismo, resulta estéril: Nadie, aunque quiera, puede negar el rol central que juega el Estado en la formulación de políticas para la Ciencia y la Tecnología. Si el Estado renunciara a ellas, seria como renunciar a la posibilidad misma del desarrollo, a la luz de la Historia, que no debe ser desconocida. América latina lleva ya varias décadas

Investigadores del Centro de Estudios Avanzados de la Universidad de Búenos Aires, en el área de Política y gestión de la Ciencia y la





ara los liberales de la Unión de Centro Democrático que impulsan al ingeniero Alvaro Alsogaray al despacho presi-dencial de la Casa Rosada, la ciencia ecnologia "no pueden estar separadas de lo cultural porque lo tecnológico forma parte de una manifestación del espíritu del

- hombre". Para ello, se proponen:

  integrar la ciencia y la tecnología a la cultura argentina;
- privilegiar el desarrollo de tecnologías me-dias previa planificación por parte de indivi-duos y no del Estado;
- impulsar la apertura de científicos y tecnó-logos al mundo para impedir el aislamiento al que fueron empujados en los últimos años;

  • fomentar la iniciativa individual antes que
- elegir líneas por parte del Estado;

  elaborar políticas científicas y tecnológicas claras al corto, mediano y largo plazo;
  • convocar a individuos, asociaciones o empresas para la formulación de dichas polí-
- dejar en las universidades la investigación científica y tecnológica como única partici-pación del Estado en el sector; • fomentar el intercambio de investigadores
- con centros de relevancia del extraniero:

- propiciar la libertad de mercado para conseguir una orientación tecnológica del tipo de los países desarrollados;
- dar, desde el Estado, condiciones para que toda persona o empresa que tenga inquietudes pueda satisfacerlas



candidato a presidente de la Izquierda Unida, doctor Néstor Vicente, ase gura que en la sociedad argentina aún no se ha dado un profundo debate acerca del tema ciencia y tecnología. Sin embargo, si él resultara electo presidente en las

próximas elecciones propondría:
• formular un plan nacional de desarrollo científico y tecnológico que integre un proyecto global de desarrollo económico y social del país;

- consultar a la comunidad científica, a las empresas públicas, al CONICET, a las pro-vincias y municipios para la formulación de
- buscar múltiples caminos para romper la dependencia a que nos somete el modelo ca

pitalista también en materia de ciencia y tec-

nología.

• elaborar medidas de protección a la pro-

piedad industrial e intelectual.

• impulsar la puesta al día de las ciencias sociales para que enfoquen la atención en los

problemas que nos son propios;
• fijar prioridades para la inversión en materia de investigación y desarrollo de acuerdo con las necesidades sociales;

• impulsar el área de energía nuclear con fi-

nes estrictamente pacíficos;
• relevar todas las investigaciones en curso en las Universidades, CONICET y otros organismos para formar un catálogo nacional que incluirá los emprendimientos tecnológi-

cos a fin de mantenerlo actualizado;
• jerarquizar a la universidad argentina para que deje de cumplir su actual rol de fábrica de profesionales;

• no crear más entes burocráticos en el sector sino articular los existentes.



### Ciencia, tecnología y discurso político

Actividades en Ciencia y Técnica); el resto de sus propuestas son abstractas, aunque debe rescatarse el contenido participativo de las mismas. En lo que hace a la propuesta liberal no resulta sorprendente que el único instrumento contemplado sea el mercado.

Otro tema que es central, como señaláramos más arriba, cuando de políticas para CyT se trata, es el de la selección estratégica de tecnologías. Esto se relaciona simultáneamente con distintos problemas. Los criterios de selectividad tienen que atender aspectos tales como sectores o ramas productivas en los que se privilegiará la innovación tecnológica, sectores tecnológicos a los cuales se deberá dar prioridad, niveles tecnológicos considerados adecuados, énfasis er políticas de oferta o de demanda, etc

En lo que hace a estas decisiones estratégicas, son muy pocas las precisiones que podemos encontrar en las propuestas de los partidos. Podemos mencionar, la referencia a las tecnologías "medias" en proyecto liberal, la mención del área de energía nuclear en la propuesta de Izquierda Unida, o la alusión a las "áreas criticas" en el proyecto radical. Aunque es de suponer que los partidos políticos deben tener elaboradas propuestas a propósito de esta temática, éstas no aparecen reflejadas en su discurso, donde prima un alto grado de indefinición. Esta indefinición se hace-particularmente notable en lo que se refiere a la incorporación, adaptación y generación de tecnología.

Acerca del papel de los distintos actores sociales, en particular de los empresarios si se exceptúa la coherencia de Izquierda Unida, para quien el sector privado no tiene relevancia, o la de la Alianza de Centro, para quien el que debe dejar de tener toda relevancia es el Estado, nos encontramos con un conjunto de propuestas en las cuales el rol de los diferentes actores sociales no está definido

precisamente. En este sentido, nos parece de una gran importancia identificar a los actores sociales relevantes, y especificar su papel en un proyecto de desarrollo. En un contexto de crisis como el que atraviesa la Argentina actualmente, esta tarea de identificación de los actores parece harto complicada: invocar, por ejemplo, la clásica figura del empresario innovador "shumpeteriano" resulta poco creible, al menos en el corto plazo.

No es por casualidad que dejamos para el final un tema que nos resulta fundamental. Nos referimos al papel del Estado en los procesos de producción, reproducción, circulación e implementación de conocimiento científico y tecnológico. Este papel, en forma más o menos difusa es reconocido en las propuestas del radicalismo, del peronismo y de la IU

Cuando la necesaria vinculación entre la formulación de las políticas y la construcción de sus instrumentos no es debidamente considerada, el hiato entre el nivel general de enunciación de objetivos y el de su realización práctica tiende a transformarse en insuperable. No encontramos, por ejemplo, ninguna propuesta referida al desarrollo tecnológico vinculado con la creación o fomento de "parques tecnológicos", incubadoras de empresas, etc.

Todos los candidatos, aunque cada uno desde su propia óptica, aluden al tema de la planificación. En las propuestas de la IU y del FREJUPO, encontramos una referencia a la formulación de un futuro ''plan nacional'', implicitamente entendido éste como una entidad con sentido propio y que se legitima a sí misma. Aquí se presenta un mito ya clásico en la materia, que alude a la posibilidad, al menos potencial de controlar simultáneamente todas las variables, de acuerdo con objetivos trazados a priori.

El candidato radical propone "invitar a las universidades a converger" en lo que

llama "plan nacional de promoción de investigación aplicada". Este planteo, a primera vista, aparece como interesante, aunque, dada la falta de información adicional, no termina de clarificarse cuál es la idea que se tenga acerca de la

planificación.

Por su parte, la Alianza de Centro promueve la planificación "por parte de individuos y no del Estado", idea esta que parece constituir una contradicción lógica, por cuanto esta original forma de planificación hace imposible la formulación de política alguna.

Creemos que en realidad las cuatro propuestas desconocen el estado actual del debate alrededor de la llamada "crisis de la planificación". Esta sobrevino a causa del aumento acelerado de las incertidumbres a partir de mediados de los años setenta, y ha llevado a muchos investigadores a plantear el reemplazo de la vieja dupla "previsión-planificación" por una función de nuevo tipo, denominada "prospectiva-

Esta puede definirse como una función que viene a colaborar en la instalación de un nuevo orden: la crisis de la planificación es consecuencia de una crisis de las regulaciones; regulaciones que fueron necesarias durante el período anterior. Desarrollada la crisis, es necesario establecer un nuevo orden (o un desorden, dirán algunos) basado en nuevas regulaciones. La prospectiva-estrategia es, entonces, la función de negociación colectiva de las nuevas regulaciones y, por lo tanto, es parte integrante necesariamente de la formulación de políticas.

Pero la propuesta liberal insta a "propiciar la libertad de mercado para conseguir una orientación tecnológica del tipo de la de los países desarrollados". Esta es una vieja mitología, que comporta una aguda distorsión de la realidad. Si algo ha caracterizado a las recientes transformaciones tecnológicas y los

procesos de desarrollo nacionales que de ellas se nutrieron, esto ha sido el papel protagónico del Estado. Es desde el Estado de las potencias beligerantes en la Segunda Guerra Mundial que se impulsan los más voluminosos esfuerzos en materia de volumnosos estuerzos en materia de investigación y desarrollo hasta entonces conocido. Es bien sabido, por otra parte, que es de este inmenso esfuerzo bélico que se genera el stock tecnológico acumulado, que posibilitaría, al término de la guerra. diversificar y multiplicar el campo de aplicación de los nuevos recursos, desencadenando la ola de transformaciones que —para muchos teóricos— se ha traducido en el cambio de "paradigma

tecnoeconómico".

Continúa siendo el Estado de las grandes potencias quien, desde la carrera armamentista y espacial, incentiva la transformación tecnológica. Aun en países como Japón, que durante mucho tiempo tuvo vedada su participación en la carrera armamentista, el Estado desempeña un rol centralizador y planificador del desarrollo científico y tecnológico incuestionable

cientifico y tecnologico incuestionable. Es de los países desarrollados que nos llegan los modelos centralizados de organización del "sistema" CyT. Baste mencionar la National Science Foundation de los EE.UU., o los ministerios de Ciencia y Tecnología de casi todos los países de Europa occidental.

En este terreno, plantear una polémica acerca de más o menos estatismo, resulta estéril: Nadie, aunque quiera, puede negar el rol central que juega el Estado en la formulación de políticas para la Ciencia y la Tecnología. Si el Estado renunciara a ellas, sería como renunciar a la posibilidad misma del desarrollo, a la luz de la Historia, que no debe ser desconocida. América latina lleva ya varias décadas

Investigadores del Centro de Estudios Avanzados de la Universidad de Buenos Aires, en el área de Política y gestión de la Ciencia y



ichas de las grandes obras literarias de la humanidad son anônimas: el Poema de Gilgamesh, el Beowulf, La Canción del Roldán, El Cantar de Mío Cid, y hay quienes atribuyen a tan proli-fico autor también La Iliada y La Odisea. Es indudable que Anónimo tuvo una marcada preferencia por las obras fundacionales y que a medida que retrocedemos en el tiempo su presencia se hace más notoria. En la ac-tualidad, su producción literaria es casi nula, y en las pocas piezas que se le conocen, su pluma ha decaído bastante, por cierto. Pero es muy divertido constatar que durante el pe-ríodo constitucional, unos de los benefi-ciarios del genio de Anónimo fue el CONI-CET. Sus integrantes recibieron una verda-dera catarata de cartas del afamado autor, llenas de ataques personales, políticos, fan-tásticos, extravagantes y —por qué no— so-eces, a los miembros de la dirección del orga-

Uno puede preguntarse qué fue lo que lle vó a un personaje tan ocupado como Anóni-mo a fijar sus ojos en la ciencia argentina. Es difícil saberlo, pero en tren de adelantar hi-pótesis, quizás esta actividad del célebre escritor esté relacionada con cierta situación con ribetes de escándalo novelístico y policial, cuyos avatares se cuentan en un libro que está por salir a la luz: Informe sobre in-vestigaciones de hechos ocurridos en el CO-NICET en el período 1976-1983.

La historia de cómo durante el gobierno

militar se montó un verdadero sistema para desviar fondos del CONICET a patrimonios privados es poco menos que asombrosa, el embrollo llegó a ser tan grande, las cifras involucradas de tal magnitud, y las operaciones tan abiertamente irregulares, que una vez reestablecida la legalidad, fue posible pescar el hilo de la trama y llevar ante el fuero penal a los responsables: personal científico y administrativo del CONICET, y asociaciones y fundaciones, acusados, básicamente, de lo que fue el objetivo central de las maniobras: apropiarse en forma privada de abultadas cifras de fondos públicos. Lo interesante es que no fueron hechos aislados, sino un verdadero sistema, que se aplicó una y otra vez, con pequeñas alteraciones y con excelentes rendimientos: la suma total de di-nero así desviada asciende a muchos millones de dólares, mediante un ingenioso es quema que, a grandes rasgos, es el siguiente

Un grupo de personas forma una funda-ción o asociación sin fines de lucro, a la que podemos llamar Fundación A (FA), que, como tal, es una entindad privada, con perso-nería jurídica. FA anuncia que sus fines son de investigación científica y cada uno de los fundadores hace un aporte mínimo de capi-tal, digamos 100 australes, constituyendo el capital social de FA, que puede no exceder diez aportes, es decir, mil australes. Pero como la FA tiene como objetivo la investiga-ción científica, ni corta ni perezosa, pide un subsidio al CONICET por un monto abulta-do, que supera muchas veces el capital social. Milagrosamente, el subsidio es concedi-do de inmediato y FA utiliza el subsidio para comprar un lugar de funcionamiento: uno, o dos departamentos, o una casa, que incorpora a su patrimonio.

Mientras tanto, una nueva fundación está por nacer, los mismos o parte de los mismos que constituyeron FA, forman la Fundación su correspondente subsidio al CONICET. Subsidio en manos, FB compra a FA un departamento para sede. La FA se lo vende, y solicita un segundo subsidio al CONICET para comprar una nueva sede. Una vez otorgado aquél, la FA compra una segunda sede. En tanto, la Fundación C comienza a for-

Pero ni FA ni FB se quedan quietas a la espera de nuevas transacciones inmobiliarias con FC: una y otra solicitan al CONICET subsidios diversos, con los que emprenden un interesante manejo especulativo median-

## El caso Senoc

Por G. D. ENOC, Asociación para la Promoción de Sistemas Educativos No Convencionales, fue constituida en 1977 y obtuvo su perconerti inicia. el 22 de noviembre de ese año. Los socios fundadores integraron un capital social de 18.000 pesos ley 18.188. En octubre del '80, el superávit capitalizado ascendía a 454.975.791 pesos ley 18.188, y tan sólo un año más tarde, a 1.877.049.479 de la misma moneda. En cuanto al patrimonio, comprendía los siguientes inmuebles:

a) Cuatro departamentos en el edificio de Rivadavia 1906 (unidades 8 y 9, 14 y 15). b) Un departamento en Rivadavia 2057 (8° piso, "B").

c) Un piso en Tucumán 1679 (5°) d) Dos departamentos en Rivadavia 1823 (9º piso, A y B).
e) Dos pisos en el edificio de Rivadavia

f) Un departamento en Rincón 226 (P.B. "A").

g) Un piso y un departamento en Hipólito Yrigoyen 2192 P.B. (Unidad 2 y primer piso)

h) Una playa de estacionamiento en Hipó-lito Yrigoyen 2132/44.

i) Cinco departamentos en Riobamba 72/76.

Todos estos inmuebles habían sido Todos estos inmuebles nablan sido comprados con subsidios entregados por el CONICET, más el resultado de las inversiones financieras de dichos subsidios. Todos los departamentos, y la playa de estacionamiento eran propiedad de SENOC (en tanto entidad privada).

El piso situado en Tucumán 1679 fue vendido a FADES, Fundación de Estudios So-ciales, una segunda fundación sin fines de lucro, que para comprarlo obtuvo un subsi-dio del CONICET.

Pero las propiedades de SENOC no se re-ducian a esta lista de inmuebles: deben aña-dirse el mobiliario de todos ellos, equipos de computación, acciones de una sociedad anó-nima, un automóvil. Durante todo el tiempo nima, un automóvil. Durante todo el tiempo de su funcionamiento, hasta los minimos gastos de SENOC fueron cubiertos por el CONICET. Algunos de los ítem de la lista son interesantes: trabajos de plomería, botellas de whisky Criadores, atenciones varias (Confiteria El Molino, Pablo's, La Piedad, Alba-Ima, Savoy, Del Legislador, florerias El Muguet y El Trébol), alimento de peces, atención médica Hospital Vecinal, propina por transporte de caía fuerte, servicios, expor transporte de caja fuerte, servicios por transporte de caja fuerte, servicios, ex-pensas, Gas del Estado, ENTel, SEGBA, OSN, tornillos, papel higiénico, café, azú-car, etcétera. Además, claro está, de los suel-dos del personal y los gastos corrientes.

te colocaciones financieras. Llegado el mo-mento de la rendición de cuentas contables, todo lo recibido en concepto de intereses, rentas, etc., se incorpora al patrimonio de rentas, etc., se incorpora al patrimonio de FA o FB, que experimentan un crecimiento explosivo, que les permite urdir nuevos negocios con la Fundación C, que ya se ha formado, que ya ha pedido (y obtenido) un subsidio del CONICET, y que ya está buscando departamento, mientras la Fundación D empieza a formarse en el horizonte.

Este esquema, aunque simplificado, dista de ser una exageración: en uno de los casos más paradigmáticos, el de la fundación SE-NOC, al cabo de algún tiempo el miserable capital inicial se había multiplicado varios miles de veces, además de contar con un ver-dadero imperio inmobiliario, formado por casi una decena de departamentos, excelen-temente ubicados, y una playa de estacionamiento (que obviamente excedia los fines declaradamente científicos y pedagógicos proclamados), todo comprado con subsidios del CONICET, más, por supuesto, el resul-tado de las inversiones financieras. Pero SE-NOC era sólo el nudo de una extensa red: desmantelar este andamiaje, terminar con la danza de los subsidios, llevar adelante una acción judicial y recuperar algunos de los inmuebles, como se cuenta en el libro que es objeto de este artículo, quedará, sin duda, en el haber de la actual gestión del CONICET.

Tal vez, el peligro que corrían sus intereses motivo a algunas personas a contratar los servicios de "Anónimo" como escritor fantasma. Es dificil saberlo. Cuidadosamente, el libro evita señalamientos personales, pero las deductivas cabecitas de los integrantes de la comunidad científica no tardarán en establecer las conexiones. En realidad, todos aquellos que están conectados con la ciencia en la Argentina deberían leer estas páginas. No dejarán de sorprenderse.

#### Los científicos son derechos y humanos

Por G. D

uando el Ministerio de Educación y Justicia retiró la personería jurídica a SENOC, FADES y OIKOS (algu-nas de las asociaciones involucradas en un monumental desvio de fondos públi-cos del CONICET), se publicaron solicitadas en los diarios atribuyéndolo todo a una persecución de tipo político. En noviembre de 1987, se proclamó que más de un centenar de investigadores y técnicos del CONICET habían denunciado ante diversos foros inter nacionales, como por ejemplo la Comisión Interamericana de Derechos Humanos, o Amnesty, la persecución a que —decían— eran sometidos, firmada, entre otros, por algunos de los acusados en las diversas causas penales. Y finalmente, a principios de 1988 circuló un libro, distribuido a través de los medios periodísticos, y enviado a distintas personalidades de la cultura y la ciencia nacional, donde se resumían todas las instancias de la terrorifica persecución y discrimi nación ideológica a la que —según esas pá-ginas— eran sometidos los investigadores del CONICET. El libro no estaba firmado por nadie más que un tal Comité Argentino contra la Discriminación de los Investigadores. Aunque nunca se pudo saber quiénes in-tegraban ese comité, y ninguno de sus vale-

rosos denunciantes y/o integrantes apare-ció jamás, el comité —en el libro refe-rido, al menos —tenía sede: Rodriguez Peña 694, 9° F, Capital Federal. Sede harto extra-ña, ya que cuando algún curioso acudió alli, munido de prolijo escribano, la persona que atendió negó que allí funcionara ningún comité de nada, sino un modesto estudio de arquitectura. Olvidó agregar, sin duda, que era el estudio de un conspicuo miembro de OIKOS (una de las asociaciones involucradas en las maniobras fraudulentas), y justamente el que presentó, en nombre de ella, el recurso de amparo cuando se dispuso la cancelación de su personería jurídica. Mientras tanto, los investigadores "discriminados", según el libro, enviaron numerosas cartas, negando enfáticamente el carácter de "discriminados" que tan generosamente ha-bia sido derramado sobre ellos. No es necesario ser Sherlock Holmes para

atar cabos. Tampoco es necesario ser Ireneo Funes, el memorioso de Borges. Después de largos períodos en que la persecución y la discriminación entre los científicos fue la norma, no debe extrañar que los perseguidores —y los beneficiarios— de entonces, se sientan molestos por la legalidad. Tampoco es sorprendente que quieran volver, y esperando su turno. Y entonces si, Am va a tener de qué preocuparse

uturo/4